

# Controlo de Gestão

03; 08; 10; 14; 16; 21; 23; 25 e 28 de **Setembro** de **2026** 

Carga horária: **18H das 17:30 às 19:30H** 

3ª Edição 2026

Presencial 

## ABORDAGEM

Para chegarmos onde queremos, precisamos antes de tudo, de saber não só para onde queremos ir, mas também saber onde estamos. As ferramentas de **Controlo de Gestão** são essenciais para saber onde estamos, condição essencial para actuar sobre a estratégia da organização. Um sistema eficiente de controlo de gestão é permite produzir informação para o apoio à tomada de decisão, sem o qual, a organização caminhará às cegas. Neste programa serão exploradas as melhores práticas de controlo de gestão.

## O QUE ESPERAR

- Reconhecer o controlo de gestão como ferramenta de direcção estratégica da organização;
- Aprender a desenvolver e identificar indicadores chave;
- Traduzir processos de negócios em processos de controlos;
- Implementar o controlo de gestão na gestão de RH.

## PARA QUEM

- Empreendedores;
- Gestores de empresas;
- Directores Financeiros;
- Equipas da área financeira;
- Directores Operacionais e de RH.

## SOBRE ANGOLA BUSINESS SCHOOL

O projecto **Angola Business School** nasce do sonho de criar em Angola uma escola de negócios de classe mundial. A escola tem como objectivo estratégico dar resposta a um dos maiores desafios da economia Angolana, o desenvolvimento de talento.

Criada em 2009, a **ABS** conta com mais de 2.500 participantes formados. A nossa instituição é já uma referência em Angola, posicionando-se como um player relevante no desenvolvimento de talento.

## ESTRUTURA DO PROGRAMA

Com base na nossa experiência, o curso de **Controlo de Gestão** foi elaborado com uma estrutura modular, onde cada participante deverá frequentar os sete módulos que somam um total de 18h, sendo 2h por dia, das 17:30h às 19:30h. No final do programa os formandos deverão ser capazes de desenhar indicadores para avaliação e acompanhamento do desempenho das suas organizações e criar soluções para a optimização dos respectivos resultados.

# CONTEÚDOS

## Módulo I

- Controlo de Gestão;
- O que é controlo de gestão;
- Orçamento;
- Gestão de Tesouraria;
- Recolha de informação.

## Módulo II

- Informação para tomada de decisão;
- Origem da informação;
- Criar processo de recolha sistemática de informação;
- Definir um reporting de gestão.

## Módulo III

- Criar métricas;
- Definir de KPI's e analisar a sua evolução;
- Elaboração do Forecast.

## Módulo IV

- Tomar acções;
- Análise mensal;
- Acompanhamento de desvio orçamental;
- Utilidade das projecções anuais futuras.

## Módulo V

- Gestão orientada por processos;
- Operação alinhada com a missão;
- Identificação dos beneficiários com os respectivos produtos;
- Harmonização dos métodos de trabalho.

## Módulo VI

- Causa de ineficiência nos processos;
- Excesso de trabalho administrativo;
- Custo/ Benefício dos processos de controlo;
- Falta de políticas de compras/aprovações.

## Módulo VII

- Criação de processo e melhoria contínua;
- Base da melhoria contínua;
- Instrumentos financeiros (obrigações/ acções);
- Modelo de Gordon.

## DOCENTE

### Emílio de Matos



Licenciado em Contabilidade e Administração de Empresas, pela Universidade Católica de Angola. Experiência Acadêmica, Formador Independente do Grupo Siyanda Angola, Lda. Professor Convidado pela Angola Business School.

Desempenha, há mais de 10 anos, funções de Consultor Independente para matérias de: Economia; Finanças; Contabilidade; Fiscalidade e Auditoria em diversas empresas nacionais e multinacionais. Extensa experiência de Coordenação de Departamentos de Planeamento, Controlo e Reporting. Desempenha funções de Auditor Financeiro há 10 anos.

## INVESTIMENTO

O curso de **Controlo de Gestão** tem um investimento de **380.000 AKZ**.

**OBS** - Para clientes corporativos são acrescidos 6,5% referentes à retenção na fonte.

Se o formando desistir no decorrer do curso por motivos de força maior, seja por doença ou óbito, pode transitar para uma próxima edição do mesmo.

Caso não haja outra edição, terá direito a 50% do reembolso do investimento.

Fora do âmbito acima assinalado, o formando pode frequentar a próxima edição com o custo acrescido de 50% do valor do curso.

Não havendo outra edição não efetuaremos qualquer reembolso.

**OBS** - A ABS reserva-se ao direito de só abrir a turma com um mínimo de 10 formandos inscritos.