



Controlo de Gest3o

01, 03, 07, 09, 11, 14, 16, 18 e 21 de Abril de 2025 

Carga hor3ria: 18 H 

Online 

ABORDAGEM

Para chegarmos onde queremos, precisamos antes de tudo, de saber n3o s3o para onde queremos ir mas, tamb3m saber onde estamos. As ferramentas de **Controlo de Gest3o** s3o essenciais para saber onde estamos, condi33o essencial para actuar sobre a estrat3gia da organiza33o. Um sistema eficiente de **Controlo de Gest3o** 3 essencial para produzir informa33o de gest3o de apoio 3 tomada de decis3o, sem o qual, a organiza33o caminhar3 3s cegas. Neste programa ser3o exploradas as melhores pr3ticas de controlo de gest3o.

O QUE ESPERAR

- Reconhecer o controlo de gest3o como ferramenta de direc33o estrat3gica da organiza33o;
- Aprender a desenvolver e identificar indicadores-chave;
- Traduzir processos de neg3cio em processos de controlo;
- Traduzir o controlo de gest3o na gest3o de RH.

PARA QUEM

- Empreendedores;
- Gestores de empresas;
- Directores Financeiros;
- Equipas da 3rea financeira;
- Directores operacionais e de RH.

SOBRE ANGOLA BUSINESS SCHOOL

O projeto **Angola Business School** nasce do sonho de criar em Angola uma escola de neg3cios de classe mundial. A escola tem como objectivo estrat3gico dar resposta a um dos maiores desafios da economia Angolana, o desenvolvimento de talento.

Criada em 2009, a **Angola Business School** conta com mais de 2.500 participantes formados. A **Angola Business School** 3 j3 uma refer3ncia em Angola, posicionando-se como player relevante no desenvolvimento de talento.

ESTRUTURA DO PROGRAMA

Com base nas nossas experi3ncias passadas, o Curso de **Controlo de Gest3o** foi elaborado com uma estrutura modular, onde cada participante deve frequentar os m3dulos que somam um total de 18h, sendo 2h por dia das 17:30h 3s 19:30h. Cobrir3 as diversas dimens3es do **Controlo de Gest3o**, no final do programa os participantes dever3o ser capazes de mapear os processos da sua organiza33o e os otimizar.

CONTEÚDOS

Módulo I

- Controlo de Gestão
- O que é controlo de gestão;
- Informação de Gestão;
- Reporting;
- Orçamento;
- Gestão de Tesouraria;
- Recolha de informação.

Módulo II

- Informação para tomada de decisão
- Origem da informação;
- Criar processo de recolha sistemática de informação;
- Definir um reporting de gestão.

Módulo III

- Criar métricas
- Definir de KPI's e análise da sua evolução;
- Adequar o orçamento anual à realidade.

Módulo IV

- Tomar ações
- Análise mensal;
- Acompanhamento de desvio vs orçamento;
- Utilidade das projecções anuais futuras.

Módulo V

- Gestão orientada por processos
- Operação alinhadas com a missão;
- Identificação dos beneficiários com os respectivos produtos;
- Harmonização dos métodos de trabalho.

Módulo VI

- Causa de ineficiência nos processos
- Excesso de trabalho administrativo;
- Custo / Benefício dos processos de controlo;
- Falta de políticas de compras / aprovações.

Módulo VII

- Criação de processo e melhoria contínua
- Base da melhoria contínua.
- Instrumentos financeiros (obrigações / Acções);
- Modelo de Gordon.

DOCENTE



Emílio de Matos

Licenciado em Contabilidade e Administração de Empresas, pela Universidade Católica de Angola. Experiência Acadêmica Formador Independente do Grupo Siyanda Angola, Lda. Professor Convidado pela Angola Business School.

Desempenha, há mais de 10 anos, funções de Consultor Independente para matérias de: Economia; Finanças; Contabilidade; Fiscalidade e Auditoria em diversas empresas nacionais e multinacionais. Extensa experiência de Coordenação de Departamentos de Planeamento, Controlo e Reporting. Desempenha funções de Auditor Financeiro há 10anos.

INVESTIMENTO

O curso de **Gestão Financeira** tem um investimento de **350.000 AKZ**.

OBS - Em caso de empresas acresce 6,5% de retenção na fonte.

OBS - A ABS reserva-se ao direito de só abrir a turma com mínimo de 10 formandos matriculados