



Angola
Business
School



CONTROLO DE GESTÃO

PRESENCIAL



2ª quinzena de Abril



18 HORAS



ABORDAGEM

Para chegarmos onde queremos temos primeiro de tudo saber para onde queremos ir, mas também saber onde estamos. As ferramentas de controlo de gestão são essenciais para saber onde estamos, condição essencial para actuar sobre a estratégia da organização.

Um sistema eficiente de Controlo de Gestão é essencial para produzir informação de gestão de apoio à tomada de decisão, sem o qual, a organização caminhará às cegas. Neste programa serão exploradas as melhores práticas de controlo de gestão.

O QUE ESPERAR

- Reconhecero controlo de gestão como ferramenta de direcção estratégica da organização;
- Aprendera desenvolver e identificar indicadores chave;
- Traduzir processos de negócio em processos de controlo;
- Traduzir o controlo de gestão na gestão de RH.

PARA QUEM

- Empreendedores;
- Gestores de empresas;
- Diretores Financeiros;
- Equipas da área financeira;
- Diretores operacionais e de RH.

SOBRE A ANGOLA BUSINESS SCHOOL

O projeto Angola Business School nasce do sonho de criar em Angola uma escola de negócios de classe mundial. A escola tem como objectivo estratégico dar resposta a um dos maiores desafios da economia Angolana, o desenvolvimento de talento.

Criada em 2009, a Angola Business School conta com mais de 2.000 participantes formados. A Angola Business School é já uma referência em Angola, posicionando-se como player relevante no desenvolvimento de talento.

ESTRUTURA DO PROGRAMA

Com base nas nossas experiências passadas, o Curso de Controlo de Gestão foi elaborado com uma estrutura modular, onde cada participante deve frequentar os módulos que somam um total de 18 horas. Cobrirá as diversas dimensões do Controlo de Gestão, no final do programa os participantes deverão ser capazes de mapear os processos da sua organização e os otimizar.

CONTEÚDOS

Módulo I

Controlo de Gestão

- O que é controlo de gestão;
- Informação de Gestão;
- Reporting;
- Orçamento;
- Gestão de Tesouraria;
- Recolha de informação.

Módulo II

Informação para tomada de decisão

- Origem da informação;
- Criar processo de recolha sistemática de informação;
- Definir um reporting de gestão.

Módulo III

Criar métricas

- Definir de KPIs e análise da sua evolução;
- Adequar o orçamento anual à realidade.

Módulo IV

Tomar ações

- Análise mensal;
- Acompanhamento de desvio vs orçamento;
- Utilidade das projeções anuais futuras.

Módulo V

Gestão orientada por processos

- Operação alinhadas com a missão;
- Identificação dos beneficiários com os respetivos produtos;
- Harmonização dos métodos de trabalho.

Módulo VI

Causa de ineficiência nos processos

- Excesso de trabalho administrativo;
- Custo benefício dos processos de controlo;
- Falta de políticas de compras/aprovações.

Módulo VII

Criação de processo e melhoria contínua

- Base da melhoria contínua.



DOCENTE

Eunice Costa



Licenciada em Gestão e Fiscalidade da Empresa, pelo Instituto de Estudos Financeiros e Fiscais. Desempenha funções na área de contabilidade há mais de vinte anos e conta com extensa experiência de coordenação de departamentos de financeiros em diversas empresas privadas, Angolanas e Portuguesas.

Dispõe de conhecimento profundo e prático sobre a fiscalidade Angolana.



INVESTIMENTO

O curso de Controlo de Gestão tem um investimento de 450.000 AKZ.

CONTACTOS