

# CONTROLO DE GESTÃO

PRESENCIAL 

27,29 e 31 de Jan. 05,07,10,12,14 e 17 de Fev. de 2025 

18 HORAS 

## ABORDAGEM

Para chegarmos onde queremos, precisamos antes de tudo, de saber não só para onde queremos ir mas, também saber onde estamos. As ferramentas de controlo de gestão são essenciais para saber onde estamos, condição essencial para actuar sobre a estratégia da organização. Um sistema eficiente de Controlo de Gestão é essencial para produzir informação de gestão de apoio à tomada de decisão, sem o qual, a organização caminhará às cegas. Neste programa serão exploradas as melhores práticas de controlo de gestão.

## O QUE ESPERAR

- Reconhecer o controlo de gestão como ferramenta de direcção estratégica da organização;
- Aprender a desenvolver e identificar indicadores-chave;
- Traduzir processos de negócio em processos de controlo;
- Traduzir o controlo de gestão na gestão de RH.

## PARA QUEM

- Empreendedores;
- Gestores de empresas;
- Directores Financeiros;
- Equipas da área financeira;
- Directores operacionais e de RH.

## SOBRE A ANGOLA BUSINESS SCHOOL

O projecto Angola Business School nasce do sonho de criar em Angola uma escola de negócios de classe mundial. A escola tem como objectivo estratégico dar resposta a um dos maiores desafios da economia Angolana, o desenvolvimento de talento.

Criada em 2009, a Angola Business School conta com mais de 2.000 participantes formados. A Angola Business School é já uma referência em Angola, posicionando-se como player relevante no desenvolvimento de talento.

## ESTRUTURA DO PROGRAMA

---

Com base nas nossas experiências passadas, o Curso de **Controlo de Gestão** foi elaborado com uma estrutura modular, onde cada participante deve frequentar os módulos que somam um total de 18 horas, sendo 2 horas por dia das 08:00 às 10:00 horas. Cobrirá as diversas dimensões do **Controlo de Gestão**, no final do programa os participantes deverão ser capazes de mapear os processos da sua organização e os otimizar.

# CONTEÚDOS

---

## Módulo I

### Controlo de Gestão

- O que é controlo de gestão;
- Informação de Gestão;
- Reporting;
- Orçamento;
- Gestão de Tesouraria;
- Recolha de informação.

## Módulo II

### Informação para tomada de decisão

- Origem da informação;
- Criar processo de recolha sistemática de informação;
- Definir um reporting de gestão.

## Módulo III

### Criar métricas

- Definir de KPI's e análise da sua evolução;
- Adequar o orçamento anual à realidade.

## Módulo IV

### Tomar ações

- Análise mensal;
- Acompanhamento de desvio vs orçamento;
- Utilidade das projecções anuais futuras.

## Módulo V

### Gestão orientada por processos

- Operação alinhadas com a missão;
- Identificação dos beneficiários com os respectivos produtos;
- Harmonização dos métodos de trabalho.

## Módulo VI

### Causa de ineficiência nos processos

- Excesso de trabalho administrativo;
- Custo / Benefício dos processos de controlo;
- Falta de políticas de compras / aprovações.

## Módulo VII

### Criação de processo e melhoria contínua

- Base da melhoria contínua.



# DOCENTE

## Emílio de Matos



Educação Licenciado em Contabilidade e Administração de Empresas, pela Universidade Católica de Angola. Experiência Acadêmica Formador Independente do Grupo Siyanda Angola, Lda. Professor Convidado pela Angola Business School.

Outra Experiência Desempenha, há mais de 10 anos, funções de Consultor Independente para matérias de: Economia; Finanças; Contabilidade; Fiscalidade e Auditoria em diversas empresas nacionais e multinacionais. Extensa experiência de Coordenação de Departamentos de Planeamento, Controlo e Reporting. Desempenha funções de Auditor Financeiro há 10 anos.



## INVESTIMENTO

---

O curso de Controlo de Gestão tem um investimento de 370.000 AKZ.

Obs: A ABS reserva-se ao direito de só abrir a turma com mínimo de 10 formandos matriculados.